

2024

Доклад об экономическом развитии в Африке

Раскрытие торгового потенциала Африки
Стимулирование развития региональных
рынков и снижение рисков

ОБЗОР



Организация
Объединенных
Наций



FULL REPORT

2024

Доклад об экономическом развитии в Африке

Раскрытие торгового потенциала Африки
Стимулирование развития региональных
рынков и снижение рисков

ОБЗОР



Организация
Объединенных
Наций

Женева, 2025 год

© 2025 год, Организация Объединенных Наций

Настоящий документ находится в открытом доступе при условии соблюдения лицензии Creative Commons, созданной для межправительственных организаций, URL: <http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/>.

Употребляемые обозначения и представление материала на любой карте в настоящем документе не означают выражения со стороны Организации Объединенных Наций какого бы то ни было мнения относительно правового статуса той или иной страны, территории, города или района или их властей или относительно делимитации их границ.

Фотокопирование и воспроизведение выдержек разрешены при надлежащем указании источника.

Издание Организации Объединенных Наций, опубликовано Конференцией
Организации Объединенных Наций по торговле и развитию

UNCTAD/ALDC/AFRICA/2024 (Обзор)



Содержание

Предисловие Стр. iv

Введение Стр. vii



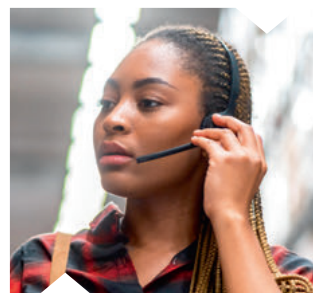
Стр. 1

Подверженность шокам и динамика уязвимости разных стран Африки



Стр. 7

Экономическая уязвимость, которую необходимо отслеживать при торговле и инвестировании в Африке



Стр. 13

Обеспечение максимальной устойчивости торговли и отдачи для регионального рынка в Африке



Стр. 21

Повышение устойчивости бизнеса и трансграничных операций в Африке



Стр. 27

Рекомендации по вопросам политики





Предисловие

Мир переживает поликризис, и одной из первых под ударом оказалась Африка. В зависимости от географии один и тот же глобальный шок влечет за собой совершенно разные последствия. Устойчивость — это разница между шоком и воздействием; вопрос о том, как повысить устойчивость Африки, находится в центре внимания настоящего доклада. Африканский континент непропорционально пострадал от недавних кризисов. Повышение устойчивости позволит континенту воспользоваться многочисленными возможностями, открывающимися перед ним в будущем.

Несмотря на разные масштабы последствий, африканские страны постоянно подвержены различным внешним потрясениям из-за зависимости от сырьевых товаров, высокого уровня задолженности и недостаточной развитости технологической инфраструктуры и сетевой интероперабельности. Примерно в половине африканских стран экспортные поступления в 2023 году более чем на 60 процентов зависели от продажи нефти, газа или минерального сырья. Нарушение глобальных торговых маршрутов привело к значительному повышению их транспортных и торговых издержек. В 2024 году тарифы на перевозку грузов в Африке были на 115 процентов выше, чем до пандемии коронавирусной инфекции (COVID-19), и вдвое выше, чем в 2023 году. В то же время официальная помощь Африке в целях развития сократилась на 4,1 процента в 2022 году, а средняя стоимость заимствований в Африке выросла до 11,6 процента, что на 8,5 процентных пункта выше безрисковой эталонной ставки по обязательствам США.

В опубликованном в этом году «Докладе об экономическом развитии в Африке, 2024 год: Раскрытие торгового потенциала Африки — Стимулирование развития региональных рынков и снижение рисков» презентуются некоторые важные инструменты в этой связи. Речь идет, в частности, о комплексной системе, которая поможет африканским странам анализировать характер их собственной уязвимости перед потрясениями с особым акцентом на торговлю и инвестиции. Мы также представляем основанный на эмпирических данных анализ, демонстрирующий, как региональная торговля может повысить устойчивость континента. Из настоящего доклада можно сделать пять выводов.



Во-первых, аргумент о том, что диверсификация экономики служит мощным буфером от экономических шоков, по-прежнему актуален. Это особенно актуально для африканских стран, которые зависят от ограниченного числа торговых партнеров. У Африки есть пять основных торговых партнеров, на долю которых приходится более 50 процентов всего африканского импорта и экспорта.

Во-вторых, несмотря на шесть десятилетий роста валового экспорта, степень интеграции Африки в те сегменты глобальных производственно-сбытовых цепочек, где создается высокая добавленная стоимость, остается низкой. Лишь 16 из 54 африканских стран получают более 0,5 процента полуфабрикатов для производства из стран континента. Улучшение инфраструктуры и использование возможностей Африканской континентальной зоны свободной торговли могут расширить их присутствие на региональном рынке и привести к положительным результатам.

В-третьих, важнейшее значение для африканских предприятий, особенно микро-предприятий и малых и средних предприятий, имеет улучшение операционной среды. Менее 50 процентов населения имеют бесперебойный доступ к электроснабжению, что ведет к росту издержек и ограничивает интеграцию в производственно-сбытовые цепочки. Зависимость от ископаемого топлива, доля которого в энергоснабжении превышает 50 процентов, создает дополнительные риски в условиях глобального энергетического перехода. Несмотря на недавний рост, инвестиции в возобновляемые источники энергии в Африке (по оценкам, 15 млрд долл. США в 2023 году) остаются крайне низкими по сравнению с глобальными инвестициями в возобновляемые источники энергии, составляя около 2,3 процента от общего объема.

В-четвертых, поликризис порождает экономическую неопределенность и препятствует торговле и инвестициям, что подрывает долгосрочные перспективы развития. В 2023 году потоки прямых иностранных инвестиций в Африку сократились на 3 процента до общего объема в 53 млрд долларов. Углубление региональной интеграции может помочь переломить эту тенденцию. В прошлом году от 13 до 20 процентов международных проектов в Африке были профинансированы самими африканскими инвесторами.

Наконец, в докладе содержится ряд ключевых политических рекомендаций для правительств африканских стран. Они касаются, в частности, укрепления нормативно-правовой базы, использования надежных инструментов управления рисками, регионального сотрудничества и стратегических инвестиций в инфраструктуру и технологии для обеспечения бесперебойной торговли и улучшения сетевой интероперабельности.

Я надеюсь, что данное издание доклада об экономическом развитии в Африке послужит ценным инструментом для директивных органов и вдохновит их на принятие срочных мер в это непростое время.



Ребека Гринспан
Генеральный секретарь ЮНКТАД







Введение

Африка сталкивается со сложным глобальным поликризисом, который включает в себя климатические, экономические, политические и технологические проблемы. Переплетение факторов уязвимости, усугубляемое геополитической напряженностью и изменением климата, создает значительные риски для континента. Однако Африка обладает и уникальными преимуществами, такими как молодое население, богатые природные ресурсы, растущие региональные рынки и инвестиционные возможности.

В «Докладе об экономическом развитии в Африке, 2024 год: Раскрытие торгового потенциала Африки — Стимулирование развития региональных рынков и снижение рисков» подчеркивается необходимость найти баланс между этими возможностями и системными факторами уязвимости, чтобы повысить запас прочности и способствовать устойчивому развитию. ЮНКТАД анализирует, как сложный узел кризисов 2000–2022 годов повлиял на экономическое развитие Африки и усугубил торговые и финансовые риски, особенно для компаний. Выделяются шесть видов шоков, представляющих значительную угрозу для торговли и развития Африки, а именно: политические, экономические, демографические, энергетические, технологические и климатические. Уязвимость к этим шокам анализируется под следующими углами зрения: экономическим, управленческим, сетевой интероперабельности, социальным, энергетическим и климатическим.

По мнению ЮНКТАД, для того чтобы справиться с проблемами глобального поликризиса, жизненно важны региональное сотрудничество, эффективное управление рисками и стратегические инвестиции в инфраструктуру и технологии. Африканская континентальная зона свободной торговли служит важнейшим механизмом расширения внутриафриканской торговли, снижения зависимости от внешних рынков и выстраивания более устойчивых торговых сетей. Опираясь на региональную интеграцию и политику сотрудничества, страны Африки могут сгладить уязвимость и использовать возможности для роста.







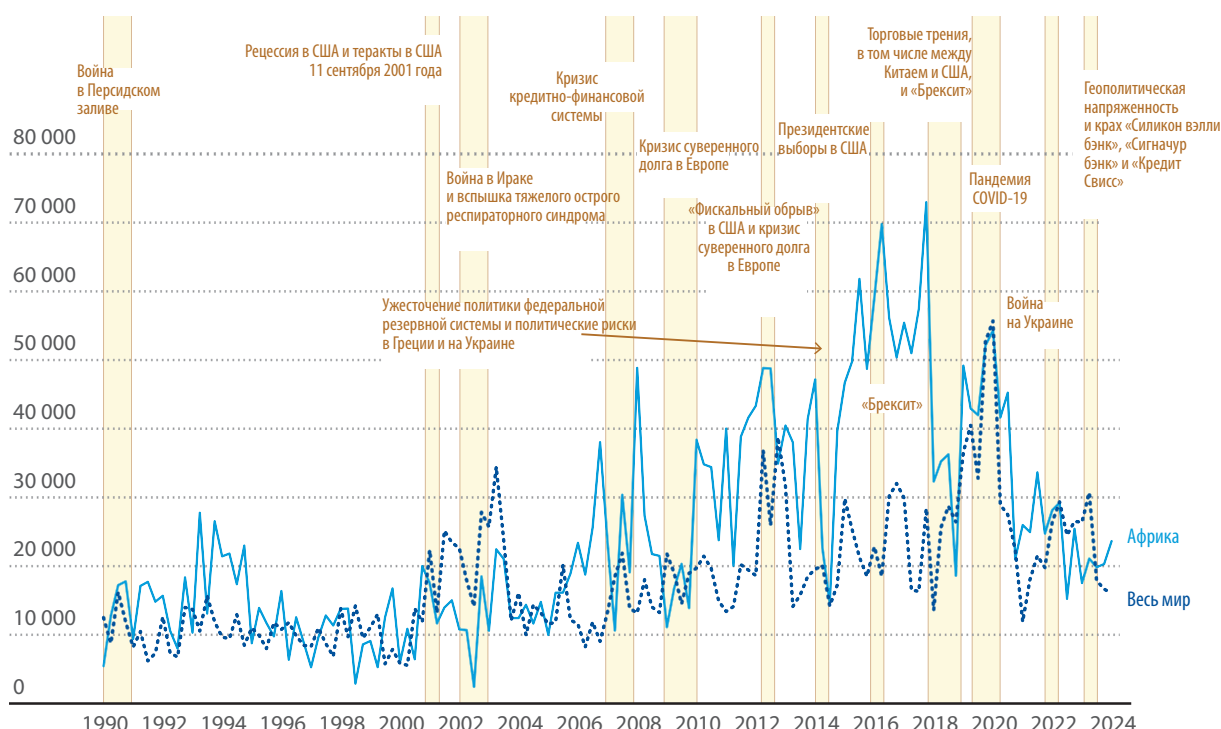
© 2024 год. ЮНТАД. Изображение, созданное человеком с помощью искусственного интеллекта

1

Подверженность шокам и динамика уязвимости разных стран Африки

Различные взаимосвязанные внешние шоки, такие как геополитические конфликты, глобальная пандемия коронавирусной инфекции (COVID-19) и инфляционное давление, нарушили цепочки поставок, вызвали рост издержек и усилили социально-экономическую нестабильность во всем мире. Накладываясь на уязвимые социально-экономические и политические структуры в Африке, эти шоки создают беспрецедентные проблемы для устойчивого развития. Во время последних эпизодов глобальных кризисов, таких как ценовой шок на нефтяных рынках в 2014–2016 годах и пандемия 2019–2020 годов, страны Африки, как и многие другие страны мира, оказались в ситуации повышенной экономической и политической неопределенности (рис. 1).

Рис. 1
Мировой индекс неопределенности: Африка и среднемировые показатели
(Индекс)



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе данных мирового индекса неопределенности, 2024 год.

Сокращения: ВВП — валовой внутренний продукт.

Повышенные политические риски, связанные с конфликтами, частыми сбоями в системе управления и нестабильностью на континенте, влияют на устойчивость экономики и препятствуют усилиям по восстановлению в странах Африки. Из 492 неудавшихся или успешных переворотов, зафиксированных во всем мире с 1950 года, 220 произошли в Африке. Во многих странах это привело к сокращению инвестиций и осложнению условий ведения бизнеса. Поскольку в 46 процентах стран Африки отношение долга к ВВП превышает 60 процентов — уровень, выше которого долговая нагрузка считается чрезмерной, — этот континент особенно остро ощущает проблему высокой стоимости заимствований и высоких темпов инфляции, вызванных экономическими кризисами и сбоями в цепочках поставок.

Уязвимость Африки обусловлена тем, что этот континент подвержен шокам следующих шести видов:

- a) политическим: государственные перевороты, проблемы управления и эрозия демократических институтов;
- b) экономическим: долговое бремя, торговый дисбаланс и инфляция;
- c) демографическим: быстрый рост численности населения и миграционное давление;
- d) энергетическим: зависимость от ископаемого топлива и ограниченная инфраструктура возобновляемой энергетики;
- e) технологическим: цифровой разрыв и незащищенность перед подрывными инновациями;
- f) климатическим: экстремальные погодные явления и зависимость от сельского хозяйства.

Степень, в которой эти шоки угрожают торговле и инвестициям, зависит от уязвимости стран к воздействию таких шоков в случае их возникновения. Менее уязвимые и, следовательно, более защищенные страны пострадают меньше, а их торговля и инвестиции столкнутся с меньшей угрозой. Существует шесть областей, в которых страны Африки особенно уязвимы перед последствиями поликризиса, а именно: экономика, управление, сетевая интероперабельность, социальная сфера, энергетика и климат (рис. 2).



Рис. 2

Африка: подверженность взаимосвязанным поликризисным шокам и уязвимость в различных областях, которая может угрожать торговле и потокам капитала



Источник: ЮНКТАД.



Например, в 2022 году экстремальные климатические явления в Африке, от которых пострадали более 110 млн человек, нанесли ущерб в размере 8,5 млрд долларов. Изменение климата создает серьезные экзистенциальные риски, особенно в странах, зависящих от сельского хозяйства. Экстремальные погодные явления и деградация окружающей среды угрожают продовольственной безопасности, средствам к существованию и экономической стабильности. Страны, не проводящие адекватную политику адаптации к изменению климата, сталкиваются с обостряющимися проблемами по причине экстремальных погодных условий и деградации окружающей среды, что ограничивает их возможности преодолевать кризисы.

Кроме того, в Африке, где бесперебойный доступ к электроснабжению имеют менее 50 процентов населения, зависимость от ископаемого топлива, а также серьезные препятствия на пути энергетического перехода усиливают уязвимость перед ценовыми шоками на глобальном энергетическом рынке. В большинстве стран Африки отсутствует инфраструктура для использования гидравлической, солнечной или ветровой энергии. Создание потенциала возобновляемой энергетики для ослабления зависимости от ископаемого топлива и привлечение международного финансирования для проектов в области устойчивой энергетики имеют колоссальное значение для трансформации Африки и снижения ее уязвимости; ежегодно на инвестиции в энергетику требуется 190 млрд долл., что эквивалентно 6,1 процента ВВП Африки.

Подверженность поликризисным шокам необязательно означает, что Африка находится в зоне риска. Степень риска зависит от того, какой вред могут причинить стране такие шоки и может ли она с ними справиться. Сетевая интероперабельность и экономика — две основные области, в которых страны Африки наиболее уязвимы в нынешнем контексте поликризисных шоков (см. таблицу).

Для устранения источников уязвимости в Африке необходимы усилия на следующих направлениях:

- a) поощрение диверсификации для ослабления зависимости ресурсов и снижения уязвимости перед шоками на рынке;
- b) расширение внутриафриканской торговли, особенно с помощью таких механизмов, как Африканская континентальная зона свободной торговли, с целью снижения зависимости от глобальных рынков;
- c) проведение разумной фискальной политики для ослабления долговой зависимости и улучшения доступа к финансированию, что позволит поддержать устойчивость экономики;
- d) укрепление транспортных сетей и цифровой интероперабельности для снижения торговых издержек и поддержки эффективной логистики;
- e) инвестиции в разработку возобновляемых источников энергии и создание инфраструктуры для обеспечения надежного доступа к энергии, с тем чтобы снизить уязвимость перед колебаниями на мировом энергетическом рынке.



➤ Основные области уязвимости перед поликризисными шоками в отдельных странах: сетевая интероперабельность и экономика — те области, где Африка наиболее уязвима как континент

	Две области, где уязвимость является наибольшей		Две области, где уязвимость является наибольшей
Алжир	Сетевая интероперабельность + экономика	Ливия	Управление + сетевая интероперабельность
Ангола	Сетевая интероперабельность + экономика	Мадагаскар	Сетевая интероперабельность + экономика
Бенин	Экономика + сетевая интероперабельность	Малави	Энергетика + сетевая интероперабельность
Буркина-Фасо	Экономика + энергетика	Мали	Экономика + сетевая интероперабельность
Бурунди	Энергетика + экономика	Мавритания	Сетевая интероперабельность + экономика
Кабо-Верде	Сетевая интероперабельность + экономика	Маврикий	Сетевая интероперабельность + экономика
Камерун	Сетевая интероперабельность + экономика	Марокко	Экономика + сетевая интероперабельность
Центральноафриканская Республика	Социальная сфера + экономика	Мозамбик	Сетевая интероперабельность + энергетика
Чад	Энергетика + социальная сфера	Намибия	Сетевая интероперабельность + экономика
Коморские Острова	Сетевая интероперабельность + экономика	Нигер	Сетевая интероперабельность + экономика
Конго	Сетевая интероперабельность + социальная сфера	Нигерия	Экономика + сетевая интероперабельность
Кот-д'Ивуар	Экономика + сетевая интероперабельность	Руанда	Экономика + сетевая интероперабельность
Демократическая Республика Конго	Сетевая интероперабельность + энергетика	Сан-Томе и Принсипи	Сетевая интероперабельность + экономика
Джибути	Управление + сетевая интероперабельность	Сенегал	Сетевая интероперабельность + экономика
Египет	Управление + экономика	Сейшельские Острова	Климат + управление
Экваториальная Гвинея	Управление + сетевая интероперабельность	Сьерра-Леоне	Сетевая интероперабельность + экономика
Эритрея	Сетевая интероперабельность + управление	Сомали	Управление + сетевая интероперабельность
Эсватини	Сетевая интероперабельность + социальная сфера	Южная Африка	Управление + сетевая интероперабельность
Эфиопия	Экономика + сетевая интероперабельность	Южный Судан	Социальная сфера + энергетика
Габон	Сетевая интероперабельность + управление	Судан	Сетевая интероперабельность + управление
Гамбия	Сетевая интероперабельность + экономика	Объединенная Республика Танзания	Экономика + сетевая интероперабельность
Гана	Экономика + сетевая интероперабельность	Того	Экономика + сетевая интероперабельность
Гвинея	Экономика + сетевая интероперабельность	Тунис	Сетевая интероперабельность + экономика
Гвинея-Бисау	Экономика + сетевая интероперабельность	Уганда	Экономика + сетевая интероперабельность
Кения	Экономика + сетевая интероперабельность	Замбия	Экономика + сетевая интероперабельность
Лесото	Сетевая интероперабельность + экономика	Зимбабве	Экономика + сетевая интероперабельность
Либерия	Сетевая интероперабельность + энергетика		

Источник: ЮНКТАД.

Примечание: Показатель индекса социального прогресса за 2023 год, используемый для оценки уязвимости стран Африки к поликризисным шокам в социальной сфере, для Сейшельских островов недоступен; поэтому социальная сфера не учитывается при определении двух основных областей уязвимости Сейшельских островов





2

Экономическая уязвимость, которую необходимо отслеживать при торговле и инвестировании в Африке



В 2002–2023 годах Африка превратилась в важное и привлекательное направление для торговли и инвестиций, учитывая ее более высокую по сравнению со средней экономической динамику. Однако некоторые страны Африки столкнулись с вызовами, которые негативно сказались на их экономическом росте и устойчивом развитии. Одним из главных рисков для торговли в Африке является недостаточная диверсификация экономики, поскольку в этом случае страны оказываются плохо защищенными в периоды экономических и других кризисов, влияющих на динамику производства.

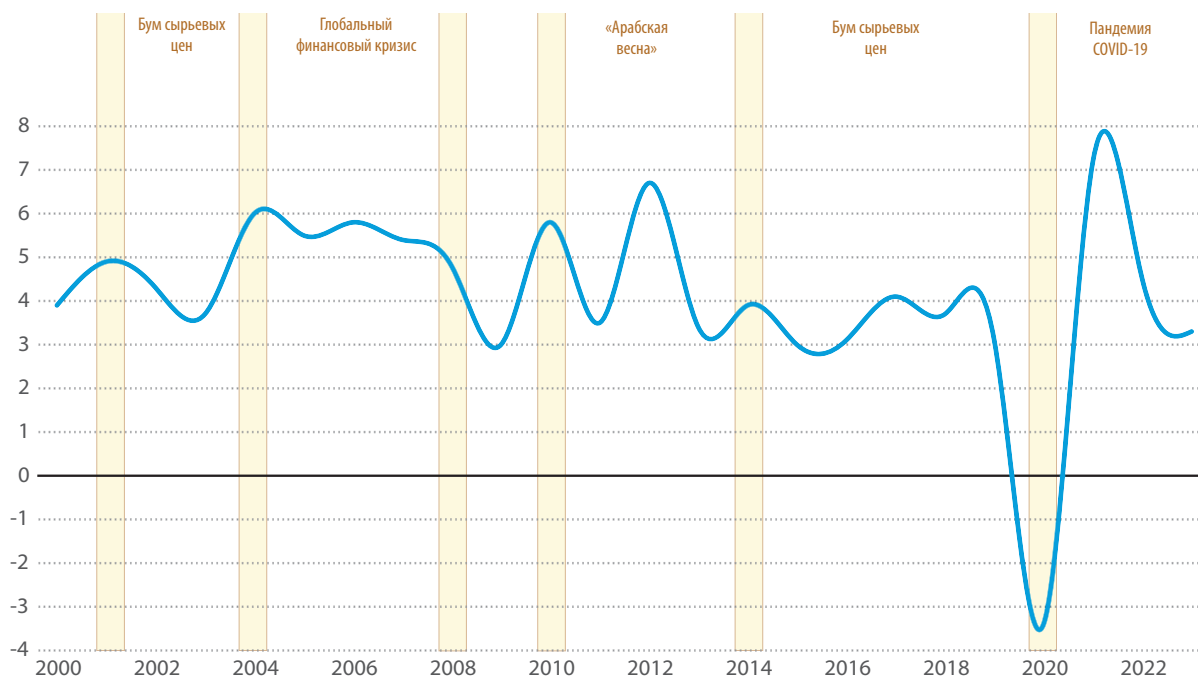
Один из подходов к оценке эффективности функционирования экономики стран Африки в периоды потрясений предполагает анализ последствий подверженности шокам с двух основных точек зрения, а именно с точки зрения макроэкономической и структурной уязвимости и с точки зрения последствий конкретного кризиса в зависимости от уязвимости той или иной группы стран. Одной из ключевых переменных, которая часто рассматривается как показатель, представляющий интерес с точки зрения торговли и инвестиций, является рост ВВП. В 2000–2010 годах экономика Африки росла в среднем на 4,8 процента в год, что на 1,7 процентных пункта выше среднего мирового показателя за тот период, составлявшего 3,1 процента. Аналогичным образом в 2011–2020 годах средние темпы роста ВВП в Африке составляли 3,1 процента по сравнению с 2,4 процента в среднем по миру. Темпы роста существенно различались, поскольку континент подвергался многочисленным шокам, по-разному влиявшим на экономический рост (рис. 3).



Рис. 3

Экономика Африки: средний рост на 4,9 процента, поддерживаемый ценовым бумом на сырьевых рынках

(Изменения в процентах к предыдущему году)



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных World Development Indicators (Всемирный банк).



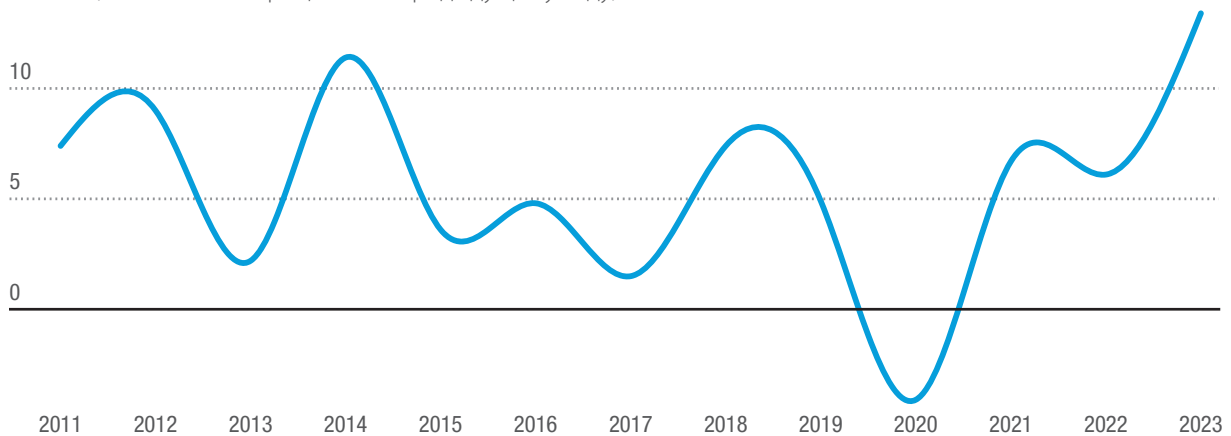
В Африке проживает около 16 процентов населения планеты. Однако объемы торговли африканских стран непропорционально малы: в 2022 году они составили менее 2,9 процента мировой торговли. Низкий объем торговли отражает сложное экономическое положение Африки в мировой экономике, в которой она сравнительно слаба и зависима от более сильных экономических регионов, и в то же время особо уязвима перед внешними шоками. Динамика инвестиций в Африке в целом подвержена негативному влиянию шоков (рис. 4). Например, в связи с резким изменением цен на сырьевые товары в 2014 году темпы роста валовых вложений в основной капитал снизились с 11,4 процента в 2014 году до 4,8 процента в 2015 году. Аналогичным образом, в 2020 году под воздействием пандемии валовые вложения в основной капитал сократились на 4,1 процента.



Рис. 4

Экономика Африки: средние темпы роста валовых вложений в основной капитал — на инвестиционную динамику негативно повлияли ценовой шок на сырьевых рынках и пандемия

(Изменения в процентах к предыдущему году)



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных World Development Indicators (Всемирный банк).

Макроэкономические переменные влияют на торговлю и могут быть использованы для оценки эффективности торговли в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Кроме того, хорошо управляемая с точки зрения макропоказателей экономика способствует повышению эффективности торговли. Двумя основными переменными при оценке макроэкономического риска являются сбалансированность бюджета и инфляция, поскольку разумная бюджетно-финансовая политика обеспечивает макроэкономическую стабильность, а чрезмерная зависимость от одного источника доходов в сочетании с отсутствием диверсификации угрожает долгосрочной макроэкономической устойчивости.

В Африке в 2010–2019 годах среднее отклонение сальдо бюджета, определяемое как разница между плановым или прогнозируемым и фактическим бюджетным сальдо, составляло дефицит в 0,1 процента ВВП, причем самый высокий дефицит был зафиксирован в 2014 году — 2 процента ВВП — из-за падения цен на сырьевые товары (рис. 5). В 2020 году отклонение сальдо бюджета составило 3,4 процента ВВП из-за увеличения расходов в связи с пандемией. Такие отклонения свидетельствуют о влиянии шоков на способность правительств африканских стран управлять доходами, реагировать на чрезвычайные ситуации, такие как пандемия, и сглаживать риски.

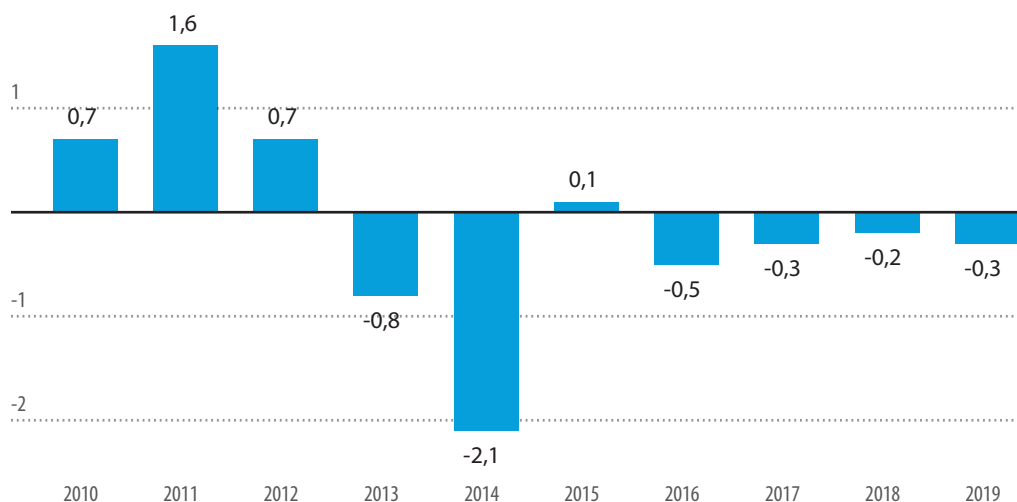




Рис. 5

Экономика Африки: Средние отклонения фискального сальдо — корректировки в периоды роста зачастую практически не оставляют возможностей для корректировки в периоды потрясений, создавая угрозу для макроэкономической стабильности

(В процентах от валового внутреннего продукта)



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных World Economic Outlook (Международный валютный фонд).

За последние два десятилетия эта пандемия, возможно, стала самой серьезной реальной угрозой для экономики стран Африки. Пандемия имела далеко идущие экономические последствия для всех стран мира, особенно негативно сказавшись на странах-экспортерах услуг. В пятерку ведущих африканских экспортеров услуг в абсолютном выражении в среднем за период 2019–2021 годов вошли Египет (20,6 млрд долл.), Марокко (16,2 млрд долл.), ЮАР (11,2 млрд долл.), Гана (8,9 млрд долл.) и Эфиопия (4,9 млрд долл.). Другими странами с объемом экспорта услуг свыше 1 млрд долл. являлись Кения, Нигерия, Тунис, Объединенная Республика Танзания и Алжир (рис. 6). Из 10 стран с самыми высокими средними показателями экспорта услуг пандемия негативно отразилась в 2019–2021 годах на ВВП Алжира, Кении, Марокко, Нигерии, Туниса и Южной Африки.

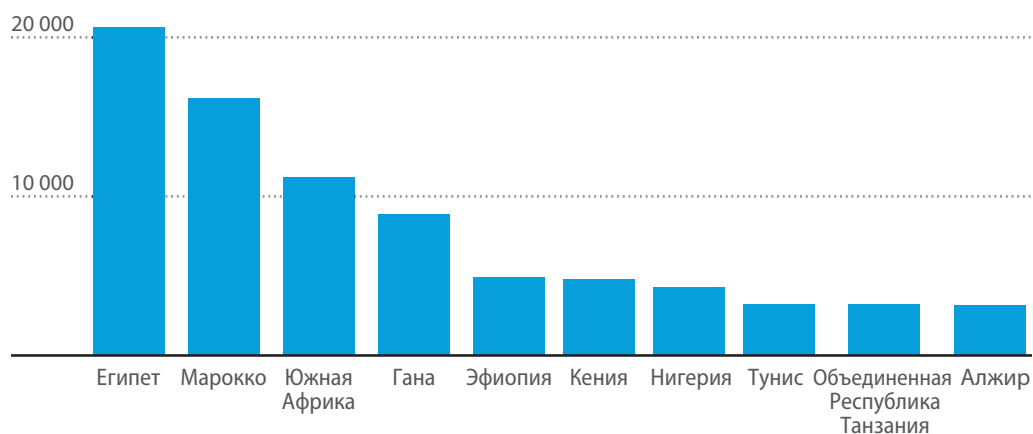
Макроэкономическая стабильность и реформы бюджетно-финансовой политики играют важную роль в снижении уязвимости экономики стран Африки, особенно с учетом подверженности внешним шокам, высокого уровня задолженности и зависимости экономики от ограниченной номенклатуры экспортных товаров. Для достижения макроэкономической стабильности и устойчивой бюджетно-финансовой политики правительствам африканских стран необходимо находить правильный баланс между расходами, направленными на стимулирование роста, и дисциплиной в бюджетной сфере и в управлении долгом. Жизненно важными шагами являются снижение зависимости от внешних заимствований, диверсификация источников доходов и повышение прозрачности. Создавая прочную бюджетную базу и укрепляя институциональный потенциал, страны могут лучше противостоять экономическим потрясениям, привлекать инвестиции и создавать стабильную среду, способствующую долгосрочному экономическому росту и устойчивости.





Рис. 6

Экономика Африки: средний объем экспорта услуг, 2019–2021 годы — от глобальных экономических и социальных шоков пострадали 6 из 10 стран с самым высоким средним объемом экспорта услуг (в млн долл.)



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных UNCTADstat.







3

**Обеспечение максимальной
устойчивости торговли и отдачи
от регионального рынка в Африке**



Экономически уязвимые страны часто попадают в ловушку нестабильности, сталкиваясь с поликризисными шоками, которые еще больше ослабляют производственный и торговый потенциал и ухудшают перспективы справедливого и устойчивого развития. Такие шоки, включая глобальные экономические спады, санитарно-эпидемиологические кризисы, подобные пандемии, и геополитические потрясения, такие как война на Украине, свидетельствуют о хрупкости рынков в Африке, в частности в силу их зависимости от узкой номенклатуры сырьевых экспортных товаров и минимальной обратной интеграции в цепочки создания стоимости.

Хотя во внутриафриканской торговле можно заметить скромный прогресс, общий уровень интеграции в Африке остается низким. Большинство стран Африки экспортируют на неафриканские рынки в основном необработанное сырье или полуфабрикаты, упуская возможности для формирования производственных сетей, которые создавали бы добавленную стоимость внутри континента. Только 16 стран Африки получают небольшую долю производственных полуфабрикатов из других стран континента, и совсем немногие страны являются основными поставщиками для региональных торговых сетей. Это означает, что потенциал региональных рынков используется недостаточно, и страны Африки обладают нераскрытыми возможностями для снабжения полуфабрикатами друг друга. В настоящее время в африканских торговых сетях представлено в основном несколько стран, включая ограниченное число глобальных партнеров, таких как Китай, Франция, Индия и США (рис. 7).

Только 16 из 54 стран Африки получают 0,5–6 процентов общего объема производственных полуфабрикатов из других стран континента. Сетевой анализ показывает, что основными поставщиками и потребителями товаров с добавленной стоимостью выступает небольшое число стран, включая Кению, Нигерию и Южную Африку. В результате эти страны заняли центральное место в торговых сетях Африки, и сбои в их экономике могут оказать огромное влияние на экономику других стран. Иными словами, если шок, например, экономический кризис или политическая нестабильность, затронет один из этих центральных узлов, его последствия могут начать быстро распространяться, оказывая влияние на производство и торговлю на всем континенте. Страны, которые связывают торговые сети воедино, образуют «узловые точки» в цепочках создания стоимости и поставок в Африке и могут оказывать наиболее сильное негативное влияние на процесс и объем производства во многих странах, усиливая тем самым последствия различных шоков. В результате страны имеют ограниченные возможности для адаптации к шокам и защиты предприятий от их последствий, передающихся через торговлю. Диверсифицируя партнерские связи в сфере торговли и снижая чрезмерную зависимость от экономики нескольких ключевых стран, Африка может повысить устойчивость производственно-сбытовых цепочек и снизить уязвимость перед локальными сбоями.

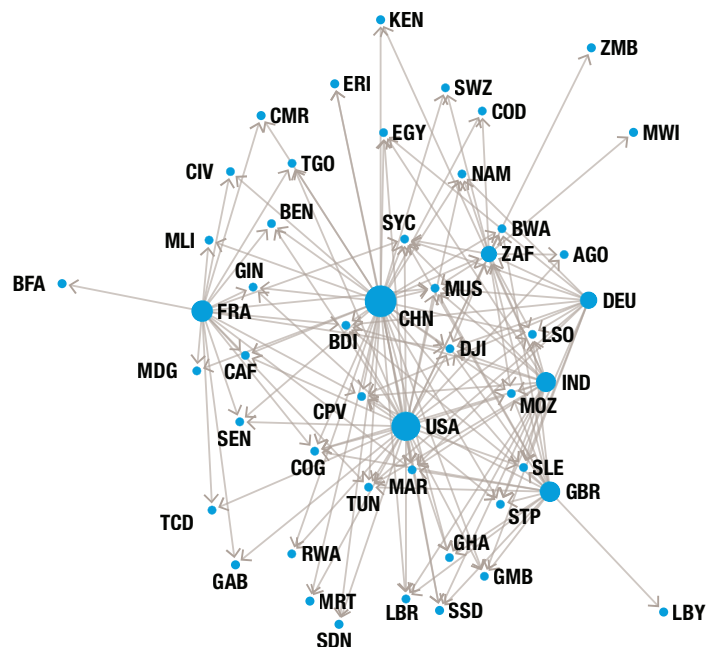
Страны Африки обладают значительным потенциалом для модернизации и диверсификации экспорта и более качественной интеграции в мировые рынки за счет использования возможностей более глубокой региональной интеграции. Большинство товаров, экспортируемых из Африки в остальные страны мира, являются сырьем или полуфабрикатами, однако на обработанные и полуобработанные товары приходится 61 процент внутриафриканского экспорта, который более диверсифицирован. При углублении интеграции, как правило, ожидается появление более жизнеспособных и хорошо интегрированных региональных цепочек поставок, повышающих шансы соответствующих стран на более выгодное участие в глобальных сетях производства и поставок. Высокие коэффициенты транзитивности, т. е. степень плотности связи между группами узлов в сети, свидетельствуют о высокой концентрации добавленной стоимости в торговле между региональными экономическими сообществами (рис. 8),





Рис. 7

Африка: Основные глобальные партнеры в сети торговли продукцией с добавленной стоимостью, 2022 год — торговые сети сконцентрированы в нескольких странах, что повышает риск сбоев в их работе в случае, если в результате шока окажутся затронуты основные узлы



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных UNCTAD-Eora Global Value Chain.

Примечания: Стрелки, обозначающие края, указывают на импортера продукции с добавленной стоимостью, у которого доля импортируемой иностранной добавленной стоимости составляет не менее 0,5 процента от экспортируемой добавленной стоимости. Размер каждого узла пропорционален его общей значимости; чем крупнее узел, тем важнее страна как поставщик иностранной добавленной стоимости. Потребители представлены самыми мелкими узлами, независимо от их сравнительного веса среди потребителей.

Сокращения: AGO, Ангола; BDI, Бурунди; BEN, Бенин; BFA, Буркина-Фасо; BWA, Ботсвана; CAF, Центральноафриканская Республика; CHN, Китай; CIV, Кот-д'Ивуар; CMR, Камерун; COD, Демократическая Республика Конго; COG, Конго; CPV, Кабо-Верде; DEU, Германия; DJI, Джибути; EGY, Египет; ERI, Эритрея; FRA, Франция; GAB, Габон; GBR, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии; GHA, Гана; GIN, Гвинея; GMB, Гамбия; IND, Индия; KEN, Кения; LBR, Либерия; LBY, Ливия; LSO, Лесото; MAR, Марокко; MDG, Мадагаскар; MLI, Мали; MOZ, Мозамбик; MRT, Мавритания; MUS, Маврикий; MWI, Малави; NAM, Намибия; RWA, Руанда; SDN, Судан; SEN, Сенегал; SLE, Сьерра-Леоне; SSD, Южный Судан; STP, Сан-Томе и Принсипи; SWZ, Эсватини; SYC, Сейшельские острова; TCD, Чад; TGO, Того; TUN, Тунис; USA, Соединенные Штаты; ZAF, Южная Африка; ZMB, Замбия.

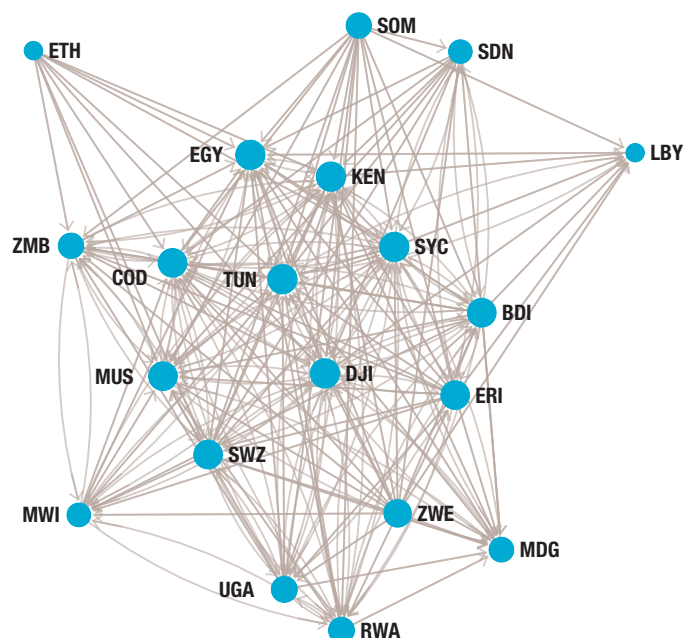
что, возможно, связано с прогрессом, достигнутым такими сообществами в снижении нетарифных торговых издержек за счет совершенствования логистики и упрощения процедур торговли. Усиление региональной торговой интеграции, например, через Африканскую континентальную зону свободной торговли, может способствовать диверсификации цепочек создания стоимости и повышению устойчивости к внешним воздействиям, позволяя странам Африки закупать больше товаров на региональном рынке, расширяя географию производства и снижая зависимость от глобальных поставщиков.





Рис. 8

Сеть торговли продукцией обрабатывающей промышленности с добавленной стоимостью Общего рынка Востока и Юга Африки, 2022 год: углубление интеграции в рамках Общего рынка позволяет создать диверсифицированные и устойчивые торговые сети



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных UNCTAD–Eora Global Value Chain.

Примечания: Стрелки, обозначающие края, указывают на импортера продукции с добавленной стоимостью, у которого доля импортируемой иностранной добавленной стоимости составляет не менее 0,01 процента от экспортируемой добавленной стоимости в обрабатывающем секторе. Размер каждого узла определяется центральностью собственного вектора, который отражает относительное значение страны как поставщика и потребителя иностранной добавленной стоимости с учетом сравнительной важности ее ключевых партнеров в сети. Чем крупнее узел, тем важнее страна как поставщик и/или потребитель иностранной добавленной стоимости в Африке. Изогнутые края подчеркивают взаимные торговые связи. Данные по Коморским островам отсутствуют.

Сокращения: BDI, Бурунди; COD, Демократическая Республика Конго; DJI, Джибути; EGY, Египет; ERI, Эритрея; ETH, Эфиопия; KEN, Кения; LBY, Ливия; MDG, Мадагаскар; MUS, Маврикий; MWI, Малави; RWA, Руанда; SDN, Судан; SOM, Сомали; SWZ, Эсватини; SYC, Сейшельские острова; TUN, Тунис; UGA, Уганда; ZMB, Замбия; ZWE, Зимбабве.

Однако созданию в Африке более взаимосвязанных и устойчивых региональных производственно-сбытовых цепочек могут помешать дефицит инфраструктуры и высокие торговые издержки. Дефицит инфраструктуры, особенно в области транспорта, информационно-коммуникационных технологий и энергетики, является серьезным препятствием для промышленного производства и роста, оставаясь одним из основных факторов риска, сдерживающих развитие региональных производственно-сбытовых цепочек на континенте. Хорошая инфраструктура необходима для эффективного производства, распределения и доступа к рынкам; однако в большинстве стран Африки такие системы развиты слабо. Инфраструктура информационно-коммуникационных технологий и транспортная инфраструктура остаются в регионе недостаточно развитыми, несмотря на значительные успехи в совершенствовании инфраструктуры ИКТ начиная с 2010 года (рис. 9). Транспортные издержки в Африке являются одними из самых высоких

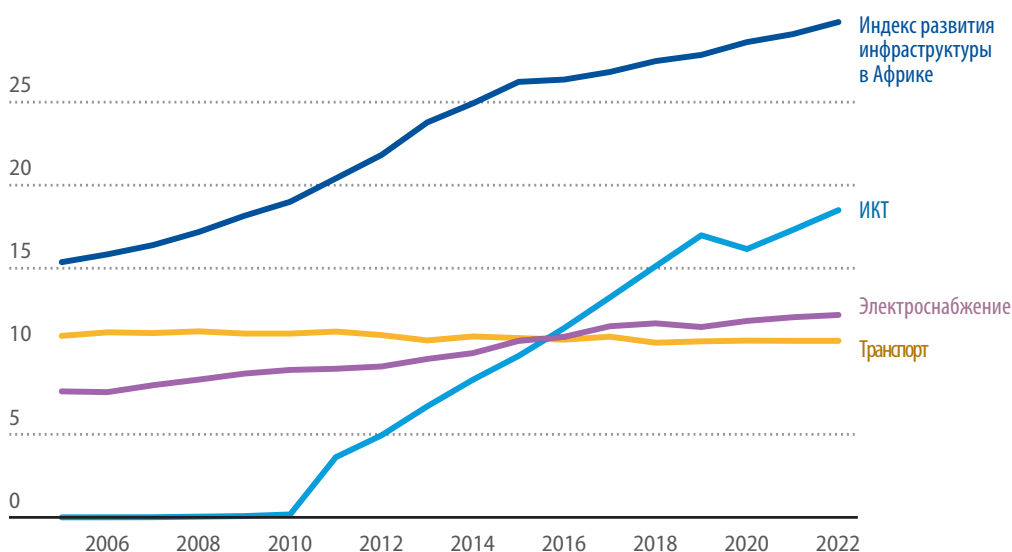


в мире, что часто обусловлено неразвитостью дорожной сети и неэффективностью логистики. В частности, страны, не имеющие выхода к морю, вынуждены нести гораздо более высокие транспортные расходы, которые могут превышать аналогичные расходы в прибрежных странах на величину до 50 процентов. Внутриафриканские транспортные расходы, измеряемые как доля в стоимостном объеме торговли при перевозке на 10 000 км, намного превышают расходы за пределами Африки, что подрывает развитие внутриафриканских цепочек создания стоимости и поставок. Несмотря на общие успехи в сфере упрощения процедур торговли, в большинстве стран сохраняется необходимость в дальнейшем прогрессе для повышения эффективности и снижения стоимости внутрирегиональных и межрегиональных перевозок полуфабрикатов производственного назначения, конечных товаров и людей в Африке. Основные проблемы в перевозках между странами по-прежнему связаны с работой пограничных служб и, главным образом, с автоматизацией процессов, главным образом по причине высокой стоимости создания и эксплуатации автоматизированных систем.



Рис. 9

Африка: Эволюция сетевой интероперабельности — в развитии инфраструктуры произошли положительные сдвиги, но недостающие звенья в сфере транспорта и электроснабжения сохраняются



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе данных Индекса развития инфраструктуры в Африке.

Сокращение: ИКТ, информационно-коммуникационные технологии.



По различным показателям торговой логистики также наблюдаются существенные различия. Из стран Африки только Египет и Южная Африка превышают среднемировой уровень по общему индексу эффективности логистики. К числу других стран с высокими показателями относятся Ботсвана, Кот-д'Ивуар, Кения, Малави, Марокко, Намибия, Руанда, Тунис и Уганда. В связи с этим нетарифные торговые барьеры остаются серьезной проблемой для торговли в рамках африканских региональных экономических сообществ и между ними. Нетарифные меры — это торговые правила и нормы, которые могут влиять на цены и объемы торговли через ряд технических и нетехнических требований, таких как санитарные и фитосанитарные меры; по оценкам, нетарифные меры ограничивают внутриафриканскую торговлю в три раза сильнее, чем обычные таможенные тарифы.

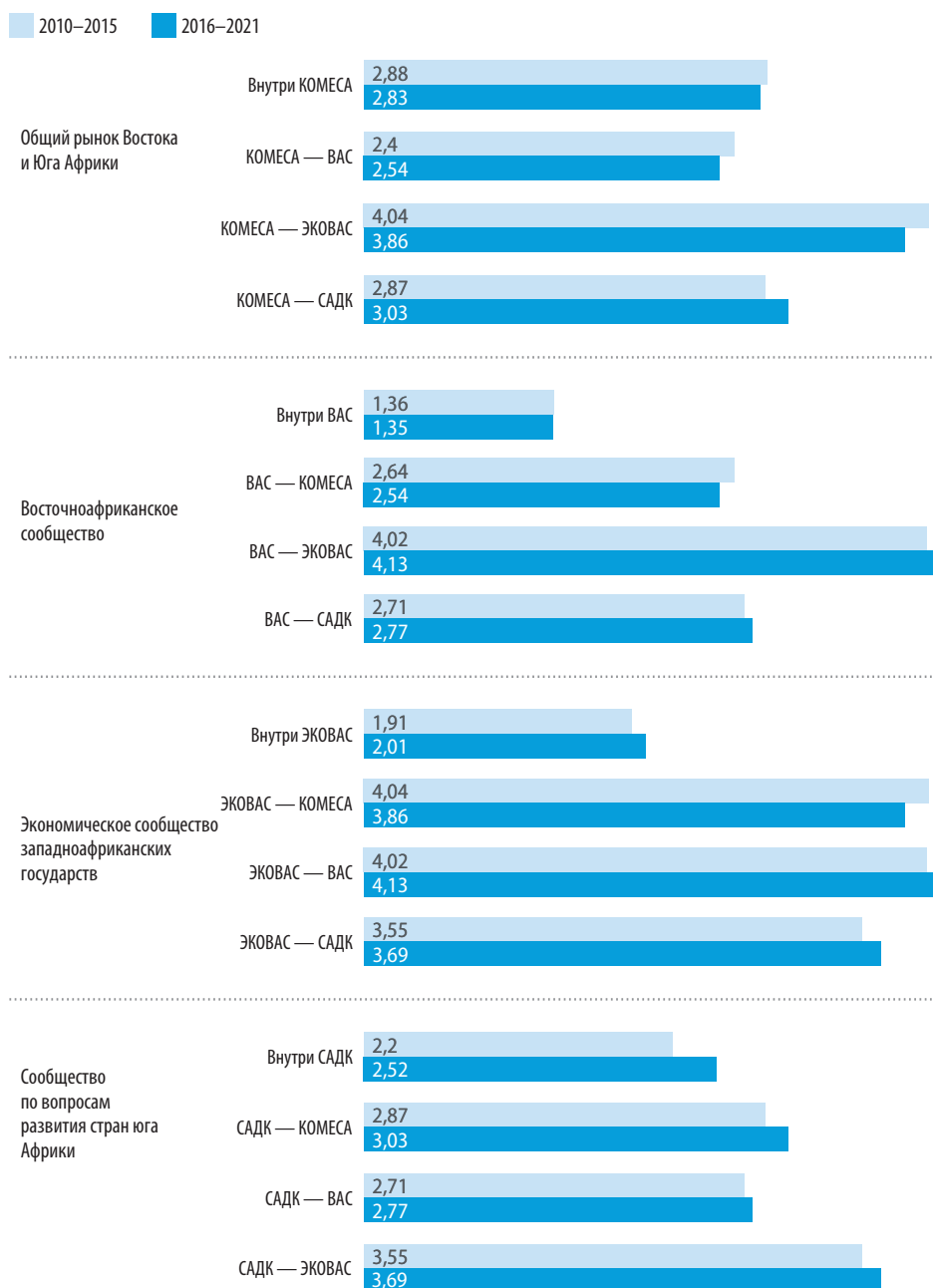
Внутри региональных экономических сообществ и между ними существуют значительные различия в нетарифных торговых издержках. Нетарифные торговые издержки внутри сообществ Общий рынок Востока и Юга Африки варьируются от 135 процентов в Восточноафриканском сообществе до 283 процентов в Общем рынке Востока и Юга Африки (рис. 10). Эти расходы еще выше в торговле между региональными экономическими сообществами: от 254 процентов в торговле между Восточноафриканским сообществом и Общим рынком Востока и Юга Африки до более чем 400 процентов в торговле между Восточноафриканским сообществом и Экономическим сообществом западноафриканских государств. Это свидетельствует о том, что торговля между региональными экономическими сообществами сопряжена с дополнительными торговыми издержками, составляющими в адвалорном эквиваленте не менее 100 процентов; и отчасти указывает на высокий коэффициент транзитивности, который свидетельствует о более высокой концентрации торговли продукцией с добавленной стоимостью в рамках региональных экономических сообществ. Решение проблем дефицита инфраструктуры, высоких нетарифных издержек и высокой концентрации торговых сетей позволит Африке использовать значительный рыночный потенциал, снизить зависимость от внешних поставщиков и повысить устойчивость экономики перед будущими шоками. Такой подход может способствовать устойчивому росту и повышению конкурентоспособности Африки на мировых рынках.





Рис. 10

Африка: Средние нетарифные издержки в торговле в рамках региональных экономических сообществ и между ними — внутрирегиональные нетарифные торговые издержки ниже межрегиональных
 (Адвалорный эквивалент в процентах)



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных о торговых издержках (Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана — Всемирный банк).

Примечание: Нетарифные торговые издержки включают все дополнительные расходы, помимо тарифных, связанных с торговлей товарами на двусторонней основе, а не внутри страны, в том числе транспортные расходы, прямые и косвенные издержки, связанные с использованием разных валют и языков, а также импортными и экспортными процедурами.

Сокращения: КОМЕСА, Общий рынок Востока и Юга Африки; ВАС, Восточноафриканское сообщество; ЭКОВАС, Экономическое сообщество западноафриканских государств; САДК, Сообщество по вопросам развития стран юга Африки.







Повышение устойчивости бизнеса и трансграничных операций в Африке



Ситуация уязвимости перед поликризисными шоками, существующая в таких областях, как сетевая интероперабельность и экономика, и проявляющаяся в том числе в высоких нетарифных торговых издержках, недостаточной связанности инфраструктуры, низком уровне участия в торговых сетях, высокой концентрации экспорта и низкой степени или отсутствии экономической сложности, может способствовать снижению аппетита к деловым отношениям и инвестированию в странах Африки и еще больше подрывать и без того сложный деловой и инвестиционный климат на континенте. Возможности частного сектора использовать преимущества региональных рынков, таких как Африканская континентальная зона свободной торговли, нивелируется дефицитом в финансовой системе; нехваткой факторов производства, таких как капитал и предпринимательство; проблемами с соблюдением регуляторных требований; и недостаточной интегрированностью инфраструктуры в большинстве стран Африки.

Компании в Африке уязвимы перед многочисленными рисками, в том числе перед волатильностью валютных курсов, непредсказуемостью регулирования, политической нестабильностью и проблемами с логистикой. Такая уязвимость влияет на торговые потоки, операционные расходы и доверие инвесторов. Несмотря на эти риски, Африка предлагает высокую доходность, растущие рынки и торговые преимущества. Компаниям необходимо адаптироваться, улучшая соблюдение регуляторных требований и понимание местных рынков. Страны с более сильной регуляторной средой, высокой сетевой интероперабельностью, хорошей адаптируемостью к изменению климату, диверсифицированной экономикой и политической стабильностью, такие как Ботсвана, Кабо-Верде, Маврикий, Марокко и Южная Африка, демонстрируют более высокую устойчивость перед такими вызовами (рис. 11).

Однако этого нельзя сказать о многих других странах Африки, где регуляторный ландшафт зачастую сложен и непредсказуем. В таких условиях предприятия, особенно малые и средние, сталкиваются с проблемами, вызванными регуляторными требованиями, налоговым законодательством и бюрократическими препонами, которые ведут к увеличению операционных расходов и снижению конкурентоспособности. Например, некоторым компаниям не хватает ясности в отношении отраслевых правовых норм, что может препятствовать их соблюдению и отталкивать прямые иностранные инвестиции. Двусторонние инвестиционные договоры являются одним из ключевых инструментов, используемых во всем мире для сведения к минимуму инвестиционных рисков, связанных с такими факторами, как торговые и инвестиционные споры, занятость и заработная плата, владение предприятиями и контроль над ними, экспроприация и трансферты. Африка подписала несколько двусторонних и международных торговых и инвестиционных соглашений, которые помогают минимизировать риски торговли и инвестирования в регионе. В этом отношении в регионе лидирует Египет: он подписал 100 договоров, 72 из которых действуют со странами Африки и других регионов (рис. 12). За ним следует Марокко с 76 договорами; Тунис с 55; Алжир с 45; Маврикий с 45; и Южная Африка с 38 договорами.





Рис. 11

Ботсвана, Кабо-Верде, Маврикий, Марокко, Южная Африка: устойчивость перед поликризисными шоками и низкий уровень уязвимости — атрибуты, которые интересуют бизнесменов и инвесторов

а) Ботсвана



б) Кабо-Верде



в) Маврикий



г) Марокко



е) Южная Африка



Источник: ЮНКТАД.

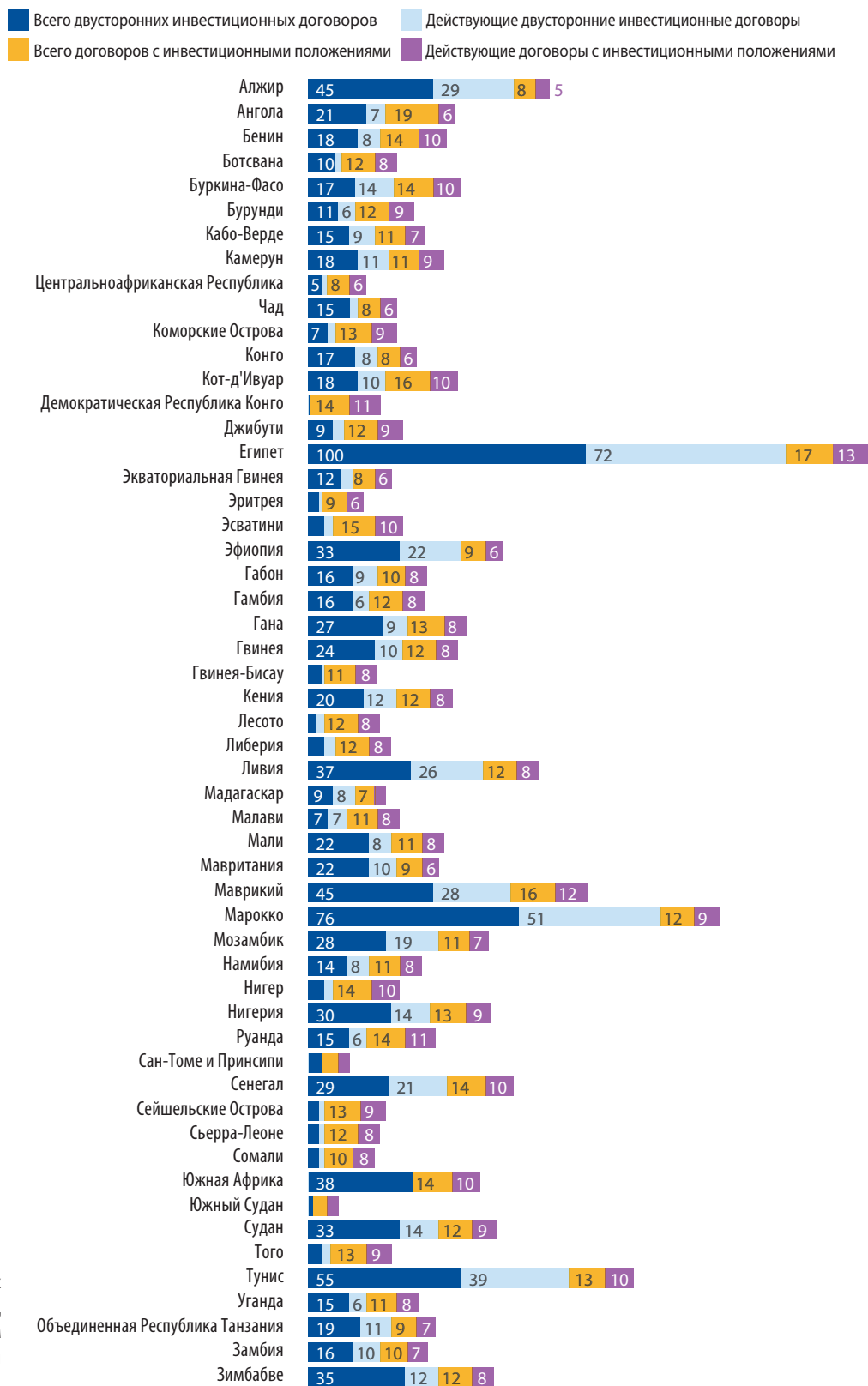
Примечание: Результаты по 100-бальной шкале за 2022 или 2023 год в зависимости от области.





Рис. 12

Двусторонние инвестиционные договоры и договоры, содержащие положения об инвестициях, подписанные странами Африки: сфера договоров демонстрирует стремление стран защитить иностранные и африканские инвестиции



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе данных портала ЮНКТАД по вопросам инвестиционной политики.



Прогресс, достигнутый благодаря принятию в 2023 году Протокола об инвестициях к Соглашению о создании Африканской континентальной зоны свободной торговли, открывает новые возможности для расширения внутриафриканских инвестиций с более широким географическим охватом всего континента. В 2023 году из осуществляемых в Африке международных проектов на сумму 64 млрд долл. США 20 процентов проектов в секторе услуг и отдельных отраслях обрабатывающей промышленности и 13 процентов проектов в отраслях по переработке ресурсов финансировались инвесторами из Африки. Это свидетельствует о рыночной привлекательности стран Африки и существовании внутриафриканских инвестиционных возможностей для африканских инвесторов.

Несмотря на рост региональных рынков и расширение инвестиционных возможностей, многие малые и средние предприятия в Африке особенно уязвимы из-за отсутствия доступа к приемлемым вариантам финансирования, что ограничивает их возможности для расширения, внедрения инноваций и инвестирования в меры по снижению рисков. Ограниченная финансовая инфраструктура и высокие операционные издержки, связанные с банковским обслуживанием и кредитованием, затрудняют получение кредитов и капитала для таких предприятий, делая их уязвимыми перед внешними шоками. В 2023 году 32 процента опрошенных компаний в Африке назвали финансирование и инвестиционные возможности одними из основных препятствий для достижения финансовых, операционных и торговых показателей (рис. 13).

Компании в Африке в значительной степени подвержены колебаниям валютных курсов, поскольку их транзакции, долги и торговля в основном выражены в иностранной валюте. Такая волатильность нарушает торговые потоки, увеличивает операционные расходы и делает африканские компании менее конкурентоспособными на международном рынке. Например, недавние глобальные экономические потрясения повлияли на стабильность местных валют, что отразилось на прибыльности компаний и привело к увеличению расходов на обслуживание долга. Около 56 процентов портфельных инвесторов считают



Рис. 13

Деловая среда в Африке: препятствия, с которыми сталкиваются компании, 2023 год — появились более доступные и недорогие финансовые инструменты, но доступ к финансированию остается основной проблемой
(в процентах)



Источник: Расчеты ЮНКТАД на основе базы данных Enterprise Survey (Всемирный банк).

Примечание: Последние доступные данные по 13 рассматриваемым странам относятся к 2023 году.



валютный риск одной из главных проблем при инвестировании в частный акционерный капитал в Африке, а 44 процента прямых инвесторов считают макроэкономический риск, в частности волатильность валют и политическую нестабильность, важнейшей проблемой при управлении портфелями прямых инвестиций на континенте.

Финансовые инструменты управления рисками, такие как деривативы, могут использоваться компаниями в Африке, особенно участвующими в трансграничной торговле, для снижения уязвимости перед колебаниями валютных курсов. Деривативы — это финансовые инструменты, которые банки, инвесторы и предприятия используют для страхования портфелей от потенциальных рисков; компании используют производные финансовые инструменты для управления рисками, связанными с волатильностью денежных потоков в результате неблагоприятных изменений процентных ставок, обменных курсов и цен на сырьевые товары. В Африке растет число финансовых рынков и учреждений (например, Найробийская биржа ценных бумаг, Кения; Центральный банк Нигерии; Йоханнесбургская фондовая биржа, Южная Африка), предлагающих возможности использования деривативов на облигации, товары, валюту, акции и процентные ставки.

Еще одним фактором, который может сделать компании в Африке более уязвимыми перед шоками и рыночной неопределенностью, является текущее состояние энергетической инфраструктуры и доступ к недорогой энергии, что ставит перспективы роста экономики и компаний в Африке в зависимость от событий на мировом и национальном уровнях. Предприятия несут значительные убытки из-за перебоев в энергоснабжении, и эта проблема существует уже несколько десятилетий, оказывая сильное влияние на бизнес и препятствуя росту занятости в частном секторе. Использование сильных сторон в сфере энергетики, инфраструктуры и торговли в их взаимосвязи может стать защитой от рисков, которые поликризис несет для экономики и компаний в Африке.

Малые и средние предприятия в Африке часто не имеют финансовых ресурсов и опыта для проведения регулярных оценок рисков, разработки планов действий в чрезвычайных ситуациях или использования продуктов страхования и хеджирования. Это делает их уязвимыми к неожиданным потрясениям, таким как колебания курсов валют, политическая нестабильность и сбои в работе цепочек поставок. Малые и средние предприятия могут повысить свою устойчивость перед шоками и укрепить доверие инвесторов благодаря внедрению эффективных методов управления рисками с точки зрения не только финансовых рисков, но и оперативного планирования и готовности к кризисам. Внедрение эффективных систем управления рисками может помочь компаниям в Африке интегрировать управление рисками в операционную деятельность и бизнес-процессы, тем самым повышая стабильность и способствуя росту. Развитие корпоративного потенциала управления рисками во всех секторах и отделах компании имеет важнейшее значение для повышения осведомленности, понимания и приоритизации рисков и снижения общей уязвимости перед угрозами, связанными с надвигающимися или будущими событиями.

Устранение финансовых, регуляторных и структурных барьеров для создания более устойчивой бизнес-среды в Африке требует как регионального сотрудничества, так и значительных инвестиций в инфраструктуру, финансовые системы и регуляторные реформы, чтобы помочь предприятиям Африки снизить риски и добиться устойчивого роста.





5

Рекомендации по вопросам политики



Африка сталкивается с рисками, вызванными политическими, экономическими, демографическими, энергетическими, технологическими и климатическими потрясениями. Связанные с этим факторы уязвимости, усугубляемые слабостью инфраструктуры и зависимостью от сырьевых товаров, делают экономику стран Африки восприимчивой к внешним потрясениям. Уязвимость многих стран Африки особенно заметна в сфере сетевой интероперабельности и в области экономики, а уязвимые экономические и инфраструктурные системы делают их более подверженными шокам. Поэтому подход к управлению рисками в Африке должен быть многосторонним, направленным на устранение конкретных причин уязвимости в различных областях, с тем чтобы повысить устойчивость африканских стран в условиях сложной глобальной картины взаимосвязанных рисков. Кроме того, для защиты достижений и дальнейшего продвижения экономического и социального развития в Африке и укрепления устойчивости к поликризисным явлениям крайне важна политика, ставящая во главу угла сотрудничество, устойчивость и адаптируемость.

Необходимо учитывать потенциал региональной экономической интеграции как одного из факторов, задающих темпы промышленного роста и развития в Африке. Важно расширить потенциал стран Африки эффективно использовать возможности, которые открываются благодаря региональным торговым соглашениям, таким как Соглашение о создании Африканской континентальной зоны свободной торговли. Нынешняя динамика региональных рынков в Африке дает основания шире подходить к таким темам, как создание более прочных торговых сетей в целях содействия развитию производства и поставок товаров и услуг с добавленной стоимостью; и расширение возможностей для сглаживания торговых рисков. Чтобы справиться со сложными проблемами, вызванными структурной уязвимостью, поликризисными шоками и колебаниями на глобальных рынках, малым и средним предприятиям в Африке необходимо срочно снизить финансовые, операционные и регуляторные риски, повысить устойчивость и использовать открывающиеся возможности в условиях обостряющейся конкуренции. Например, доступ к финансовым инструментам, таким как деривативы и инструменты управления рисками на уровне предприятий, необходим для того, чтобы компании в Африке могли эффективно управлять рисками и повышать стабильность в условиях волатильности на рынке. Управление рисками на уровне предприятий может помочь гарантировать более безопасное и надежное будущее для малых и средних предприятий в Африке.

В заключение «Доклада об экономическом развитии в Африке, 2024 год» ЮНКТАД предлагает вниманию ключевых заинтересованных сторон, а именно правительствам, частному сектору, торговым партнерам и международным организациям, следующие краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные практические рекомендации:

- а) правительствам африканских стран рекомендуется принять политические меры, способствующие повышению готовности к кризисам и устойчивости к поликризисным шокам;
- б) частным компаниям в Африке предлагается создавать более мощный производственный и торговый потенциал, используя экономически эффективные стратегии управления рисками и другие полезные механизмы, снижающие потенциальную уязвимость в условиях экономической неопределенности;
- в) торговым партнерам Африки и международным организациям настоятельно рекомендуется оказывать поддержку и обмениваться знаниями о передовой практике в целях повышения устойчивости к поликризисным шокам.

Предлагаемые меры политики могут способствовать повышению макроэкономической стабильности в странах Африки, оптимизации потенциала сопротивления региональных



торговых рынков внешним шокам, укреплению финансовых рынков для облегчения использования инструментов хеджирования и стимулированию малых и средних предприятий к управлению рисками и повышению эффективности работы на проактивной основе.

Основные аспекты предлагаемых мер политики

- a) **Применять критерии уязвимости в сфере управления государственными финансами, мониторинга и отчетности**, в частности при создании типовых инструментов фискального мониторинга и отчетности для соотнесения целевых заданий в планах развития с фактическими доходами и расходами, с тем чтобы помочь правительствам африканских стран лучше понять и оценить, как уязвимость перед конкретными шоками или кризисами может повлиять на государственные финансы и процессы бюджетно-финансового управления.
- b) **Содействовать проведению оптимальной денежно-кредитной политики путем разработки требований к капиталу и ликвидности с учетом рисков и уязвимости перед шоками**: применение инструментов обеспечения финансовой стабильности для борьбы со стрессами в банковской системе при одновременном обеспечении стабильности денежно-кредитной политики может способствовать повышению устойчивости финансовой системы и снижению вероятности возникновения системных рисков и потенциальных издержек, связанных с потрясениями в финансовой системе.
- c) **Предлагать стимулы для содействия индустриализации и местному промышленному производству, а также получению или поставке товаров и услуг с упором на региональные рынки**: правительства африканских стран могли бы снижать ставки корпоративного налогообложения для компаний, инвестирующих в производственные или промышленные проекты, а финансовые учреждения — предлагать ссуды под низкий процент или льготы по налогу на прибыль для финансирования капиталовложений в машины, технологии и оборудование, способствующие росту производственного потенциала.
- d) **Разработать региональные механизмы управления торговыми рисками** путем создания регионального фонда или объединения государственных и частных ресурсов для создания систем раннего предупреждения, разработки чрезвычайных планов действий и страхования торговых рисков на случай возникновения проблемных ситуаций, с тем чтобы способствовать повышению согласованности национальных и региональных стратегий и содействовать активному участию частного сектора во взаимосвязанных цепочках создания стоимости и поставок.
- e) **Создать механизмы торгового финансирования и финансирования цепочек поставок в чрезвычайных или кризисных ситуациях** для поддержки предприятий в Африке, страдающих от глобальных шоков на уровне спроса, и оказания им помощи в переориентации на региональные рынки; такие механизмы финансирования могут помочь стабилизировать работу предприятий, зависящих от экспорта, и предотвратить сокращение рабочих мест в ключевых отраслях, а также обеспечить страхование торговых рисков на случай возникновения проблемных ситуаций при реализации стратегий Африканской континентальной зоны свободной торговли.



- f) **Создать благоприятные условия для использования сложных финансовых инструментов и стабильного осуществления трансграничных финансовых операций:** это подразумевает принятие мер поддержки, с помощью которых деривативы и другие финансовые инструменты, позволяющие снижать риски, могли бы наилучшим образом внедряться и использоваться трейдерами и инвесторами при осуществлении трансграничной деятельности в Африке; и создать в регулирующих органах (например, в центральных банках) подразделения по инновациям и цифровым технологиям, что также способствовало бы качественной обработке большего объема регуляторных данных и надзору за использованием сложных финансовых инструментов.
- g) **Обеспечить стабильность трансграничных потоков капитала** путем создания государственно-частных платформ поддержки, способных облегчить доступ предприятий в Африке к ресурсам для управления рисками и поддержать формирование комплексной инфраструктуры финансового рынка, включающей биржи, где могли бы обращаться производные ценные бумаги, клиринговые палаты и надежные системы расчетов по всей Африке, с тем чтобы помочь создать необходимые условия для привлечения внутренних и международных инвесторов и улучшить возможности финансирования внутриафриканской торговли.
- h) **Институционализировать практику управления рисками на предприятиях** путем разработки на уровне малых и средних предприятий политики и практических рекомендаций, в том числе стандартов управления рисками, учитывающих африканскую специфику и лучше адаптированных к ресурсному потенциалу малых и средних предприятий в Африке.
- i) **Привести стратегию управления рисками предприятий и регуляторную базу в соответствие с региональными торговыми соглашениями,** такими как Соглашение о создании Африканской континентальной зоны свободной торговли, с тем чтобы обеспечить адекватное выявление трансграничных рисков и управление ими в зависимости от уровня или типа уязвимости к шокам.





Стратегии
и практические
методы управления
рисками —
это ключевые
факторы, которые
могут помочь
африканским
МСП защититься
от рыночной
неопределенности

Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД) — ведущий орган Организации Объединенных Наций по вопросам торговли и развития.

ЮНКТАД стремится обеспечить получение развивающимися странами более справедливых выгод от глобализации экономики, проводя исследования и анализ по вопросам торговли и развития, предлагая техническую помощь и способствуя формированию межправительственного консенсуса.

Насчитывая 195 стран в качестве своих членов, она является одной из наиболее представительных структур в системе Организации Объединенных Наций.



Economic development
in Africa report 2024